

江苏省扬州市项目支出绩效自评评价情况表

填报单位:	扬州市第二人民医院	项目名称:	医疗服务和保障能力提升(2024年-2026年)
项目实施年度:	2024		
项目实施开始时间(年/月):	2024年1月	项目实施完成时间(年/月):	2024年12月
项目自评情况			
一、项目概况(项目政策、资金分配使用、项目实施情况等)			
1、药品零差价项目160.25万元:根据《扬州市城市公立医院医药价格综合改革的实施意见》的文件要求,按照“总量控制,结构调整”原则,取消药品加成减少的收入,主要通过提高体现医护人员技术劳务价值的医疗服务价格和增加政府投入补偿,并降低部分检验检查价格,保持公立医院人均费用水平相对稳定,总体上不增加患者个人支付的费用负担,近年来,医院业务量稳步增长,医疗收入结构不断优化,体现医护人员技术劳务收入水平逐年增长,药占比水平逐年下降,2024年药品零差价补助均用于医院药品费用及消耗,弥补了医院因实施价格综合改革发生的政策性亏损。 2、国家高质量示范项目714.18万元:紧扣“推进公立医院改革与高质量发展,打造优质高效整合型医疗卫生服务体系”总目标,在医疗服务价格改革、公立医院能力提升、智慧医疗服务体系建设上率先破题,进一步提高公立医院运营管理效率,方便群众看病就医,提升满意度和获得感。			
二、项目绩效(通过绩效评价发现并总结的项目绩效)			
1、减轻患者负担:药品零差价政策直接减少了患者在药品上的支出,有效降低了患者的就医成本; 2、提高药品可及性:药品零差价政策使药品价格更加合理,提高患者获得基本药物的及时性,保障了群众基本用药需求; 3、提升医院服务效能:国家高质量示范项目资金促进了我院肾内科、功能检查科、外科能力提升。积极推动了神经康复科创建省级重点专科,骨科、放射科创建市级重点专科。实现了院内数据互联互通,医院电子病历水平实现质的跨越,各项信息化系统投入促进了我院内部管理的精细化。			
三、存在问题(通过绩效评价所发现的问题,原则上按照决策、过程、产出、效益、满意度分别归类撰写)			
1、医院项目需求资金较大,运营成本高,人才引进困难,学科发展受限。 2、区域医疗中心外部合作进展缓慢,与外院合作“人、财、物、责、权”难以统一。 3、专业水平提升缓慢,新技术开展高度依赖新设备,专业成熟人才不足。 4、新学科建设早期业务量不足,绩效工资难以满足。 5、科研水平较低,医务人员开展科研工作的积极性和能力均不高。 6、2024年西药和中成药3389.64万元,取消药品加成前平均加成率为10%,且2024年药房人员成本238.45万元,药品零差价收入弥补不足。			
四、有关建议(针对存在的问题,分别提出相关完善或整改建议)			
1、制定薄弱学科发展专项规划,在资金、设备、人才等方面给予重点扶持,加强弱势学科与苏北总院的协作,提升医疗服务能力,拓展医疗服务项目,提升医疗质量。 2、创新人才引进方式,拓宽人才引进渠道,加强与高校、科研机构的合作,建立人才柔性引进机制。 3、完善院内医务人员培养和继续医学教育激励机制,促进医务人员不断强化学习、开展继续医学教育。 4、强化医务人员科研能力的培养。			



扫描全能王 创建

江苏省扬州市项目支出绩效自我评价评分表

填报单位：		扬州市第二人民医院		项目名称：		医疗服务和保障能力提升（2024年-2026年）	
评价指标			年初指标值	实际完成值	权重	得分	评分依据
一级指标	二级指标	三级指标					
决策	项目立项	立项依据充分	充分	达成预期目	2	2	评价要点：
		立项程序规范	规范	达成预期目	2	2	评价要点：
	绩效目标	绩效目标合理	合理	达成预期目	2	2	评价要点：
		绩效指标明确	明确	达成预期目	2	2	评价要点：
	资金投入	资金分配合理	合理	达成预期目	2	2	评价要点：
预算编制科学		科学	达成预期目	2	2	评价要点：	
过程	资金管理	资金到位率	100%	达成预期目标	3	3	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 实际到位资金：一
		预算执行率	=100%	100.00%	3	3	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。
		资金使用合规	合规	达成预期目	4	4	评价要点：
	组织实施	管理制度健全	健全	达成预期目	2	2	评价要点：
		制度执行有效	有效	达成预期目	6	6	评价要点：
产出指标	数量指标	药品（西药和中成药）实行零差率销售执	=100%	100.00%	4	4	
		西成药占比	≤35%	27.34%	3	3	
		医疗服务性收入占比	≥37.8%	46.91%	3	3	
		管理费用率	≤8%	7.57%	4	4	
	质量指标	药品质量的可控制程度	较高	达成预期目标	4	4	
		药品采购及时性	及时	达成预期目标	4	4	
	时效指标	设备购置及时	及时	达成预期目	4	4	
		成本指标	项目总成本	≤874.43万元	874.43万元	4	4
	效益指标		经济效益	对促进医院经济发展的影响	较高	达成预期目标	8
社会效益		对医院公共服务水平的改善或提高程度	较高	达成预期目标	7	7	
生态效益		过期药品合理化处置程度	较高	达成预期目标	7	7	
可持续影响		对保障医院持续稳定运转，持续发挥职能	较高	达成预期目标	8	8	
满意度指标	服务对象满意度	服务对象满意度	≥90%	90.00%	10	10	
总计						100	

注：1、自我评价可参考绩效目标，结合实际情况设置相应评价指标，并分别打分。指标栏可以根据自我评价指标设置情况自行调整。
 2、“评分依据”栏要说明评价规则及评分依据，其中定量指标需增列评分公式。

